

ANEXO DESPACHO N.º 1520/15-SET

Isabel Castelo Branco

23.5.2015  
Isabel Castelo Branco  
do Estado do Tesouro

Honras

A. 6. 2015

## ACORDO MODIFICATIVO 2015 DO CONTRATO-PROGRAMA 2013-2015

Manuel Teixeira  
Secretário de Estado da Saúde

Entre:

A ADMINISTRAÇÃO REGIONAL DE SAÚDE DE LISBOA E VALE DO TEJO, I.P., como primeiro outorgante, representada pelo seu Presidente Dr. Luís Manuel Cunha Ribeiro, com poderes para outorgar o ato, doravante designada de "ARS";

E

O CENTRO HOSPITALAR LISBOA OCIDENTAL, E.P.E, como segundo outorgante, neste ato representado pelo Presidente do Conselho de Administração, Dra. Maria João Pais, com poderes para outorgar o ato, doravante designado de "Hospital";

### Cláusula 1<sup>a</sup>

1. Pelo presente Acordo Modificativo as Partes prorrogam para 2015 o Contrato-Programa para a definição dos objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 05 de abril de 2013.

2. Pelo presente Acordo é igualmente alterado o Anexo ao Contrato-Programa para a definição dos objetivos do plano de atividades do Hospital para o triénio 2013-2015, no âmbito da prestação de serviços e cuidados de saúde, celebrado em 05 de abril de 2013, conforme previsto na Cláusula 1<sup>a</sup>, n.º2 deste último, para vigorar em 2015.

Celebrado aos 20 dias, do mês de fevereiro, de 2015.

### PRIMEIRO OUTORGANTE

Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo, IP

### SEGUNDO OUTORGANTE

Centro Hospitalar Lisboa Ocidental, E.P.E.

## **Anexo**

### **Cláusulas específicas para o ano 2015**

#### **Cláusula 1<sup>a</sup>**

##### **Produção contratada**

1. O Hospital obriga-se a assegurar a produção correspondente às prestações de saúde constantes do presente Anexo e respetivos Apêndices.
2. O Hospital assume a responsabilidade financeira decorrente de todas as intervenções cirúrgicas realizadas por terceiros (outros hospitais do SNS ou entidades convencionadas com o SNS) aos utentes inscritos na sua Lista de Inscritos para Cirurgia (LIC), respeitando as regras definidas para o SIGIC.
3. O Hospital assume igualmente as dívidas resultantes dos contratos em vigor com as unidades do setor social integradas no Programa de Gestão dos Doentes Mentais Institucionalizados, de acordo com a metodologia de financiamento para estes doentes fixada pela Administração Central do Sistema de Saúde I.P. nos termos e para os efeitos do artigo 595.º do Código Civil com renúncia ao direito ao distrete previsto no artigo 596.º do mesmo Código.

#### **Cláusula 2<sup>a</sup>**

##### **Remuneração pela produção contratada**

1. Como contrapartida pela produção, incentivos institucionais contratados e verbas de convergência atribuídas (quando aplicável), o Hospital receberá o valor máximo de 179.228.752,43 € no ano de 2015.
2. As atividades do Hospital são remuneradas em função da valorização dos atos e serviços efetivamente prestados, tendo por base a tabela de preços constante do Apêndice I.
3. É adotado um preço base único para as atividades de internamento e ambulatório médico e cirúrgico, agrupadas em GDH (2.285,00 €).
4. O índice de case mix é atualizado com base na atividade realizada no ano de 2013.
5. A atividade de doentes agudos é classificada em GDH através do agrupador na versão All Patient Refined DRG (APR).

6. O preço praticado para o internamento cirúrgico urgente corresponde a 95% do preço base referido no número 3.
7. Não há lugar a qualquer pagamento sempre que as unidades realizadas sejam inferiores a 50% do volume contratado, por linha de produção, com a exceção da linha de urgência, para a qual o SNS assume o pagamento de cada unidade produzida, quando o total realizado ficar abaixo de 50% do volume contratado, pelo valor de 50% do preço contratado.
8. As teleconsultas em tempo real, as consultas de saúde mental realizadas na comunidade e as primeiras consultas referenciadas pelo sistema de informação de suporte ao CTH são majoradas em 10%.
9. A verba de convergência a que o Hospital terá direito (se aplicável) é de 6.243.143,43 €.
10. As regras e procedimentos para remuneração da produção contratada são definidas por Circular Normativa da Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS, IP).
- Cláusula 3<sup>a</sup>**
- Sustentabilidade económico-financeira**
1. O Hospital compromete-se a:
- Não acumular novas dívidas a fornecedores nem novos pagamentos em atraso em 2015, por reporte aos valores verificados em 31 de dezembro de 2014;
  - Efetuar o pagamento das dívidas em atraso tendo em conta a antiguidade das mesmas;
  - Reducir os gastos operacionais relevantes para o cálculo do EBITDA em 3.454.454,42 € não devendo estes custos exceder o valor de 200.311.962,59 € no final de 2015;
  - Aumentar os rendimentos próprios do Hospital, face a 2014 totalizando 21.468.401,77 € no final de 2015;
  - Alcançar, pelo menos, um EBITDA nulo em 2015;
  - Tomar novas medidas de gestão que possibilitem atingir o disposto na alínea anterior.
2. Para efeitos do número anterior o Hospital compromete-se ainda a informar, trimestralmente, a Administração Central do Sistema de Saúde, I.P. (ACSS IP) e a respetiva Administração Regional de Saúde quanto à execução das medidas adotadas e o nível de cumprimentos das mesmas.

3. No caso das instituições identificadas no Despacho n.º 15476-B/2014, de 19 de dezembro, da Senhora Secretária de Estado do Tesouro e do Senhor Secretário de Estado da Saúde, publicado em Diário da República, 2<sup>a</sup> série, nº 245, de 19 de dezembro, a informação referida no número anterior é comunicada mensalmente.

4. O incumprimento do previsto na alínea a) do número 1., da presente cláusula, dará lugar à retenção no adiantamento mensal do contrato programa no valor dos novos pagamentos em atraso acumulados no ano, sendo o valor retido destinado ao pagamentos daquelas dívidas.

#### **Cláusula 4<sup>a</sup>**

##### **Objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira**

Ao Hospital serão fixados objetivos de qualidade e de eficiência económico-financeira, nacionais e regionais, nos termos do Apêndice II e de acordo com a metodologia a definir em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

#### **Cláusula 5<sup>a</sup>**

##### **Incentivos**

É instituído um regime de incentivos institucionais, que será atribuído pela ARS, no valor de 8.961.437,62 € em função do cumprimento de objetivos de qualidade e eficiência económico-financeira, nos termos do Apêndice II e de metodologia a fixar em sede de acompanhamento da execução do contrato-programa.

#### **Cláusula 6<sup>a</sup>**

##### **Penalidades**

1. O Hospital fica sujeito à aplicação de penalidades até um máximo total correspondente a 1% do valor do contrato-programa, calculadas nos termos previstos no Apêndice IV, pelo incumprimento das seguintes obrigações:

- a) Operacionalização dos programas de promoção do acesso, previstos na Cláusula 7<sup>a</sup> do contrato-programa;
- b) Reporte de informação nas aplicações SICA e SIGEF, previsto nas alíneas a) e b) do número 2 da Cláusula 17<sup>a</sup> do contrato-programa;

*cet*

c) Encerramento do processo de faturação, previsto na alínea c) n.º 2 da Cláusula 17<sup>a</sup> do contrato-programa, referente à atividade assistencial desenvolvida no ano de 2015 no prazo máximo de 90 dias, a contar do último dia do ano;

d) Encerramento do processo de faturação, previsto na alínea d) do n.º 2 da Cláusula 17<sup>a</sup> do contrato-programa, referente ao grau de cumprimento dos objetivos contratados apurados pela ARS, no prazo máximo de 180 dias, a contar do último dia do ano;

e) Disponibilização de notas de alta e de transferência de unidades de cuidados intensivos, previsto na alínea e) do n.º 2 da Cláusula 17<sup>a</sup> do contrato-programa;

f) Cobrança de receita inferior à meta indicada no n.º 4 da Cláusula 15<sup>a</sup> do contrato-programa.

2. As situações decorrentes do incumprimento das regras previstas no Regulamento do SIGIC, bem como no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC) são consideradas não conformidades sendo-lhe associadas as penalidades constantes no Apêndice IV.

3. Para efeitos do disposto na Cláusula 18<sup>a</sup> do contrato-programa, o Hospital está obrigado, no presente ano, a codificar, auditar e agrupar a atividade realizada no prazo máximo de 60 dias após a alta do episódio objeto de codificação.

4. O não cumprimento da obrigação prevista no número anterior no prazo aí fixado implica a impossibilidade de faturação dos episódios não codificados, podendo a ACSS, I.P. bloquear a respetiva codificação, com exceção dos episódios que tenham sido objeto de análise, em sede de auditoria externa à codificação clínica realizada pela ACSS, I.P., e que necessitem de correção.

## **Cláusula 7<sup>a</sup>**

### **Programas específicos**

O Hospital recebe um pagamento autónomo correspondente à atividade assistencial prestada no âmbito dos programas específicos constantes do Apêndice III.

## **Cláusula 8<sup>a</sup>**

### **Pagamentos**

1. O Hospital recebe, mensalmente, adiantamentos por conta do valor contratualizado no presente acordo modificativo, incluindo a verba de convergência referida na Cláusula 2<sup>a</sup>.

2. O valor do adiantamento referido no n.º 1 da presente Cláusula pode ser aumentado ou diminuído em função da faturação emitida e verificada pela ACSS I.P..

**Cláusula 9<sup>a</sup>**

**Acertos ao adiantamento por dívidas entre instituições do SNS**

1. O Hospital autoriza, desde já, a ACSS a deduzir, por qualquer meio, aos valores do adiantamento mensal a totalidade ou parte da dívida, vencida há mais de 90 dias, para com entidades integradas no Programa Orçamental da Saúde.

2. A ACSS, I.P. procede ao pagamento às instituições credoras dos valores devidos nos termos do número anterior.

**APÊNDICE I**  
**Atividade Hospitalar**

Instituição:

Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2015

		Doentes Equivalentes					
		ICM	N.º	%	Preço Unitário (€)	Quantidade	Valor (€)
Nº de 1ºs consultas médicas (s/ majoração)				72,22 €	77.929	5 628.032,38 €	
Nº de 1ºs consultas referenciadas (CTH)				79,44 €	31.117	2.471.934,48 €	
Nº de 1ºs consultas (Telemedicina)				79,44 €	0	0,00 €	
Nº de 1ºs consultas na comunidade (Saúde mental)				79,44 €	1.006	79.916,64 €	
Nº de consultas subsequentes médicas (s/majoração)				70,12 €	343.860	24.111.463,20 €	
Nº de consultas subsequentes (Telemedicina)				77,13 €	0	0,00 €	
Nº de consultas subsequentes na comunidade (Saúde mental)				77,13 €	14.604	1.126.406,52 €	
<hr/>							
<b>Doentes Saídos</b>							
GDH Médicos	1.1201	14.663	97,02%	2.285,00 €	15.113	37 528 900,10 €	
GDH Cirúrgicos	1.1201	8.125	97,02%	2.285,00 €	8.375	20.795.356,56 €	
GDH Cirúrgicos Urgentes	1.1201	3.860	97,02%	2.170,75 €	3.979	9.385.424,31 €	
<hr/>							
<b>Dias de Internamento de Doentes Crónicos</b>							
Doentes Medicina Física e Reabilitação				205,10 €			
Doentes de Psiquiatria Crónicos no Hospital				38,89 €			
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Ordens Religiosas)				38,89 €	2.210	85.946,90 €	
Doentes de Psiquiatria no Exterior (Outras Inst.) Instituições				38,89 €			
Doentes Crónicos Ventilados				244,01 €	365	89.063,65 €	
Doentes de Reabilitação Psicossocial				38,89 €			
Doentes Crónicos de Hansen				70,75 €			
<hr/>							
GDH Cirúrgicos	0,7005			2.353,55 €	7 930	13 073.887,88 €	
GDH Médicos	0,2469			2.285,00 €	9.421	5.315.012,60 €	
<hr/>							
Atendimentos (SU Polivalente)				107,59 €	134.666	14.488.714,94 €	
Atendimentos (SU - Médico-Cirúrgica)				53,91 €			
Atendimentos (SU - Básica)				10,00 €			
<hr/>							
Base				20,14 €	11.780	237.631,88 €	
Hematologia				293,52 €			
Imuno Hemoterapia				293,52 €	2.506	735.551,12 €	
Psiquiatria				30,49 €	7.708	234.828,96 €	
Psiquiatria Unidades Socio-Ocupacionais				30,49 €			
<hr/>							
VIH/Sida (doentes em TARC)				91.636,00 €	12.029	1.059.700,40 €	
Hipertensão Arterial Pulmonar - doentes em terapêutica							
Pré-tratamento/seguimento 1º ano				8.408,28 €			

Seguimento após 1º ano CFs III			22 555,56 €		
Seguimento após 1º ano CF IV			162 563,40 €		
<b>Esclerose múltipla - doentes em terapêutica modificadora</b>			12 379,80 €	224	2 773 075,20 €
<b>Tratamento de doentes c/ patologia oncológica - novos doentes</b>					
Cancro da mama (1º ano)			11.148,96 €		
Cancro da mama (2º ano)			4.821,84 €		
Cancro do colon e reto (1º ano)			13.236,72 €		
Cancro do colon e reto (2º ano)			4.957,08 €		
Cancro do colo do útero (1º ano)			10.630,80 €		
Cancro do colo do útero (2º ano)			2.530,68 €		
<b>Telemonitorização DPOC</b>					
Elementos de Telemonitorização			1.125,30 €		
Nº de doentes em tratamento (doente tratado/ano)			2.053,09 €		
<b>Programa Terapêutico PAF1</b>					
PAF1 Doentes em tratamento (equivalente/ano)			58 358,74 €		
<b>Doenças Lissossomais de Sobre Carga (doentes em tratamento/equivalente ano)</b>					
Doença de Gaucher			190.617,10 €		
Doença de Fabry			158.684,84 €	1	158.684,84 €
Doença de Hurler			193.797,41 €		
Doença de Hunter			313.750,26 €		
Doença de Maroteaux-Lamy			348.668,83 €		
Doença de Niemann-Pick			39.652,21 €		
Doença de Pompe			244.106,20 €	1	244.106,20 €
<b>IVG até 10 semanas</b>					
Medicamentosa (n.º I.V.G.)			283,10 €	10	2.831,00 €
Cirúrgica (n.º I V.G.)			368,61 €	540	199.049,40 €
<b>Diagnóstico Pré-Natal</b>					
Protocolo I			37,72 €		
Protocolo II			64,61 €		
<b>Tratamentos simples</b>			104,53 €		
<b>Tratamentos complexos</b>			250,92 €		
<b>Medicamentos de cedência hospitalar em ambulatório</b>					4.738.478,00 €
<b>Internos</b>					1.911.570,12 €

## APÊNDICE II

### Objetivos de Qualidade e Eficiência Económico-Financeira

Instituição:

Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE

Contratualização 2015

Objetivos Nacionais	Pesos Relativos (%)	Meta
<b>A. Acesso</b>	<b>60,00</b>	
A.1 Percentagem das primeiras consultas no total de consultas médicas (%)	3,00	23,5
A.2 Percentagem de utentes referenciados para consulta externa atendidos em tempo adequado (%)	3,00	85,0
A.3 Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas médicas (%)	3,00	10,0
A.4 Percentagem de inscritos em LIC (neoplasias malignas) com tempo de espera ≤ TMRG (%)	3,00	95,3
A.5 Permilagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (%)	3,00	28,00
<b>B. Desempenho Assistencial</b>	<b>25,00</b>	
B.1 Demora média (dias)	4,00	8,80
B.2 Percentagem de reinternamentos em 30 dias (%)	4,00	7,0
B.3 Percentagem de doentes saídos com duração de internamento acima do limiar máximo (%)	4,00	1,90
B.4 Percentagem de cirurgias da anca efetuadas nas primeiras 48 horas (%)	4,00	50,00
B.5 Percentagem de cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) – para procedimentos ambulatorizáveis (%)	3,00	75,0
B.6 Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos (%)	3,00	40,00
B.7 Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica" – cirurgia segura (%)	3,00	97,0
<b>C. Desempenho Económico/Financeiro</b>	<b>20,00</b>	
C.1 Percentagem dos gastos com Horas Extraordinárias, Suplementos e Fornecimentos de Serviços Externos (selecionados) no total de gastos com Pessoal (€)	5,00	10,7
C.2 Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA) (€)	5,00	385.191,61
C.3 Acréscimo de Dívida Vencida (fornecedores externos) (€)	5,00	0,00
C.4 Percentagem de rendimentos extra contrato-programa no total de rendimentos (%)	5,00	10,7
Objetivos Regionais	Pesos Relativos (%)	Meta
Tempo médio de espera para cirurgia no Hospital < X Dias	15,00	136,00
% de Utentes em Espera para Cirurgia com Tempo Superior a 12 meses	15,00	4,00
Nº de consultas externas por médico ETC - Cirurgia Vascular	5,00	1.106,00
Nº de consultas externas por médico ETC - Oftalmologia	5,00	2.034,00

**APÊNDICE III**  
**Programas Específicos**

Ajudas Técnicas

Assistência Médica no Estrangeiro

Convenções Internacionais

Incentivos aos Transplantes

## APÊNDICE IV

### Penalidades

Nos termos do n.º 1 da Cláusula 6<sup>a</sup> do Anexo, o Hospital incorre em penalidades num valor até um máximo de 1% do valor do contrato-programa pelo incumprimento das seguintes obrigações:

Áreas	Obrigação	Penalidades (P)
<b>A. Programas de promoção do acesso (25%)</b>	A.1 SIGIC - Cumprir as regras definidas no Manual de Gestão de Inscritos para Cirurgia (MGIC), de acordo com a metodologia da determinação e contestação das não conformidades publicada pela ACSS. I.P. (25%) (alínea a) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Não haverá lugar a penalidades quando % NC ≤ 5% A penalidade é aplicada pela seguinte fórmula, até ao limite de Valor Contrato x 1% x 25%: $P = \text{Valor NC simples} + \text{Valor NC grave} + \text{Valor NC materiais}$ $\text{Valor NC simples} = 1/20 \times \text{PBR} \times \text{Nº NC simples}$ $\text{Valor NC graves} = 3 \times 1/20 \times \text{PBR} \times \text{Nº NC graves}$ $\text{Valor NC materiais} = 1/200 \times 3 \times 1/20 \times \text{PBR} \times \text{Nº entradas} \times \text{Nº falhas} \times \text{Nº NC materiais}$
<b>B. Reporte de informação (35%)</b>	B.1 Reporte mensal de informação assistencial através do SICA até ao dia 8 (15%) (alínea b) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Reporte em data posterior ao dia 8 em cada mês de incumprimento $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 15\% \times (1/12)$
	B.2 Reporte de informação financeira no SIGEF mensalmente até ao dia 10 (20%) (alínea b) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Reporte em data posterior ao dia 10 em cada mês de incumprimento $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 20\% \times (1/12)$
<b>C. Faturação eletrónica (20%)</b>	C.1 Encerramento do processo de faturação da atividade assistencial em 90 dias (10%) (alínea c) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Faturação posterior a 90 dias $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 10\%$
	C.2 Encerramento do processo de faturação referente aos objetivos em 180 dias (10%) (alínea d) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Faturação posterior a 180 dias $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 10\%$
<b>D. Plataforma de dados da Saúde (10%)</b>	D.1 Disponibilização das notas de altas médicas dos doentes saídos no período (4%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Disponibilização <75% $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 4\%$
	D.2 Disponibilização das notas de altas de enfermagem dos doentes saídos no período (4%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Disponibilização <75% $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 4\%$
	D.3 Disponibilização das notas de transferências dos doentes saídos das UCI (2%) (alínea e) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Disponibilização <75% $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 2\%$
<b>E. Cobrança de receita (10%)</b>	E.1. Cobrança efetiva da receita (10%) (alínea f) do n.º 1 da Cláusula 6 <sup>a</sup> do Anexo)	Cobrança < 90% $P = \text{valor contrato} \times 1\% \times 10\%$

% NC - Corresponde à percentagem de não conformidades anuais face ao número de entradas efetivas na lista de inscritos para cirurgia ou seja nº de episódios que entraram na lista de inscritos excluindo as entradas canceladas nesse ano por erro da instituição.

PBR - corresponde ao preço base de referência para a atividade cirúrgica no âmbito do contrato-programa (2.285,00€)

## APÊNDICE V

### Demonstração Previsional de Resultados - Gastos e Perdas

Instituição:	Contratualização 2015		
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
611-Mercadorias			
612-Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	71.103.804,99 €	69.232.082,83 €	-2,63%
6121-Matérias de consumo	71.103.804,99 €	69.232.082,83 €	-2,63%
61211-Produtos Farmacêuticos	46.787.911,32 €	46.320.032,20 €	-1,00%
612111-Medicamentos	42.343.589,29 €	41.920.153,40 €	-1,00%
612112-Reagentes e produtos de diagnóstico rápido	4.409.880,51 €	4.365.781,70 €	-1,00%
612118-Outros produtos Farmacêuticos	34.441,52 €	34.097,10 €	-1,00%
61212-Material consumo clínico	23.213.682,05 €	21.820.861,13 €	-6,00%
61213-Produtos alimentares	28.768,92 €	28.481,23 €	-1,00%
61214-Material consumo hoteleiro	349.724,89 €	346.227,64 €	-1,00%
61215-Material consumo administrativo	309.714,89 €	306.617,74 €	-1,00%
61216-Material manutenção e conservação	414.002,92 €	409.862,89 €	-1,00%
61217-Outro material de consumo	0,00 €	0,00 €	
613-Ativos biológicos (compras)			
<b>Sub-Total 61</b>	<b>71.103.804,99 €</b>	<b>69.232.082,83 €</b>	<b>-2,63%</b>
<b>% S.Total Geral 61</b>	<b>33,76%</b>	<b>33,42%</b>	<b>-1,01%</b>
<b>621-Subcontratos</b>	<b>6.003.592,58 €</b>	<b>6.003.592,58 €</b>	<b>0,00%</b>
6211-Assistência ambulatória			
6212-Meios complementares diagnóstico			
62121-Patologia clínica			
62122-Anatomia patológica			
62123-Imagiologia			
62124-Cardiologia			
62125-Electroencefalografia			
62126-Medicina nuclear			
62127-Gastrenterologia			
62128-Pneumologia/Imunoalergologia			
62129-Outros			
6213-Meios complementares terapêutica			
62131-Hemodiálise			
62132-Medicina física e reabilitação			
62133-Litotricia			
62138-Outros			
6214-Produtos vendidos por farmácias			
6215-Internamentos			
6216-Transporte de doentes			
6217-Aparelhos complementares de terapêutica			
6218-Trabalhos executados no exterior	6.003.592,58 €	6.003.592,58 €	0,00%
62181-Em entidades do M. Saúde	3.491.646,29 €	3.491.646,29 €	0,00%
621811-Assistência ambulatória	851,38 €	851,38 €	0,00%
621812-Meios complementares de diagnóstico	479.088,05 €	479.088,05 €	0,00%
621813-Meios complementares de terapêutica	2.389.298,64 €	2.389.298,64 €	0,00%
621814-Produtos vendidos por farmácias	0,00 €	0,00 €	
621815-Internamentos e transporte de doentes	0,00 €	0,00 €	
621819-Outros trabalhos executados no exterior	622.408,22 €	622.408,22 €	0,00%
62189-Em outras entidades	2.511.946,29 €	2.511.946,29 €	0,00%
621891-Assistência ambulatória	316.533,03 €	316.533,03 €	0,00%
621892-Meios complementares diagnóstico	814.438,60 €	814.438,60 €	0,00%
621893-Meios complementares terapêutica	42.240,90 €	42.240,90 €	0,00%

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
621894-Produtos vendidos por farmácias			
621895-Internamentos e transporte de doentes	1.324.078,40 €	1.324.078,40 €	0,00%
621896-Aparelhos complementares de terapêutica	0,00 €	0,00 €	
621897-Assistência no estrangeiro	14.655,36 €	14.655,36 €	0,00%
621898-Termalismo social			
621899-Outros trabalhos executados no exterior	0,00 €	0,00 €	
6219-Outros subcontratos	0,00 €	0,00 €	
<b>622-Serviços Especializados</b>	<b>11.081.416,78 €</b>	<b>10.870.095,40 €</b>	<b>-1,91%</b>
<b>6221-Trabalhos especializados</b>	<b>5.462.120,46 €</b>	<b>5.353.051,44 €</b>	<b>-2,00%</b>
6222-Publicidade e propaganda	8.981,23 €	8.981,23 €	0,00%
6223-Vigilância e segurança	861.715,10 €	818.629,35 €	-5,00%
6224-Honorários	591.666,15 €	532.499,54 €	-10,00%
6225-Comissões	0,00 €	0,00 €	
6226-Conservação e reparação	4.136.276,52 €	4.136.276,52 €	0,00%
6227-Serviços Bancários	20.657,32 €	20.657,32 €	0,00%
6228-Outras	0,00 €	0,00 €	
<b>623-Materiais</b>	<b>2.439,99 €</b>	<b>2.439,99 €</b>	<b>0,00%</b>
6231-Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	0,00 €	0,00 €	
6232-Livros de documentação técnica	2.439,99 €	2.439,99 €	0,00%
6233-Material de escritório	0,00 €	0,00 €	
6234-Artigos de oferta	0,00 €	0,00 €	
6238-Outros	0,00 €	0,00 €	
<b>624-Energia e Fluidos</b>	<b>5.331.788,93 €</b>	<b>5.331.788,93 €</b>	<b>0,00%</b>
6241-Eletroicidade	1.748.538,28 €	1.748.538,28 €	0,00%
6242-Combustíveis	3.066.542,24 €	3.066.542,24 €	0,00%
6243-Água	516.708,41 €	516.708,41 €	0,00%
6248-Outros	0,00 €	0,00 €	
<b>625-Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>20.135,25 €</b>	<b>20.135,25 €</b>	<b>0,00%</b>
6251-Deslocações e estadas	20.095,46 €	20.095,46 €	0,00%
6252-Transporte de pessoal	0,00 €	0,00 €	
6253-Transportes de mercadorias	39,79 €	39,79 €	0,00%
6258-Outros	0,00 €	0,00 €	
<b>626-Serviços Diversos</b>	<b>3.736.696,57 €</b>	<b>3.618.529,02 €</b>	<b>-3,16%</b>
6261-Rendas e alugueres	954.614,86 €	954.614,86 €	0,00%
6262-Comunicação	255.014,25 €	255.014,25 €	0,00%
6263-Seguros	14.973,70 €	14.973,70 €	0,00%
6264-Royalties	0,00 €	0,00 €	
6265-Contencioso e notariado	51.860,00 €	51.860,00 €	0,00%
6266-Despesas de representação	0,00 €	0,00 €	
6267-Limpeza, higiene e conforto	2.363.350,96 €	2.245.183,41 €	-5,00%
6268-Outros Serviços	96.882,80 €	96.882,80 €	0,00%
<b>Sub-Total 62</b>	<b>28.176.070,10 €</b>	<b>25.846.581,17 €</b>	<b>-1,28%</b>
<b>% S.Total Geral 62</b>	<b>12,43%</b>	<b>12,48%</b>	<b>0,40%</b>

631-Remunerações dos órgãos directivos	323.292,25 €	343.564,30 €	6,27%
<b>632-Remunerações de pessoal</b>	<b>80.028.514,06 €</b>	<b>82.912.595,43 €</b>	<b>3,60%</b>
<b>6321-Remunerações base do pessoal</b>	<b>58.320.010,79 €</b>	<b>60.965.310,26 €</b>	<b>4,54%</b>
63211-RCTFP por tempo indeterminado	27.164.564,87 €	27.815.888,65 €	2,40%
63212-Pessoal c/ contrato a termo resolutivo	6.414.018,04 €	6.995.873,47 €	9,07%
63213-Pessoal em regime Contrato Individual	24.165.556,58 €	25.611.760,28 €	5,98%
63214-Pessoal em qualquer outra situação	575.871,30 €	541.787,86 €	-5,92%
6322-Subsídio de Férias	5.096.294,63 €	5.011.158,96 €	-1,67%
6323-Subsídio de Natal	4.999.082,60 €	5.011.158,96 €	0,24%
<b>6324-Suplementos de remunerações</b>	<b>11.524.359,26 €</b>	<b>11.841.419,60 €</b>	<b>2,75%</b>
<b>63241-Trabalho Extraordinário</b>	<b>5.034.081,88 €</b>	<b>5.290.813,57 €</b>	<b>5,10%</b>
632411-Horas extraordinárias	4.094.646,31 €	4.316.914,00 €	5,43%
632412-Prevenções	939.435,57 €	973.899,57 €	3,67%

Custos

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>63242-Trabalho Em regime de turnos</b>	<b>2.665.009,30 €</b>	<b>2.764.727,36 €</b>	<b>3,74%</b>
632421-Noites e suplementos	2.664.140,04 €	2.763.858,10 €	3,74%
632422-Subsídio de turno	869,26 €	869,26 €	0,00%
63243-Abono para faltas	1.822,60 €	1.742,76 €	-4,38%
63244-Subsídio de refeição	3.421.169,84 €	3.320.757,22 €	-2,94%
63245-Ajudas de custo	9.634,28 €	7.373,29 €	-23,47%
63246-Vestuário e Art. Pessoais	0,00 €	0,00 €	
63247-Alim. e Alojamento	0,00 €	0,00 €	
63248-Outros Suplementos	392.641,36 €	456.005,40 €	16,14%
6325-Prestações sociais directas	88.766,78 €	83.547,65 €	-5,88%
6326-Prémios de desempenho	0,00 €	0,00 €	
6328-Outras remunerações	0,00 €	0,00 €	
633-Benefícios Pós Emprego	472.571,91 €	304.966,71 €	-35,47%
634-Indemnizações	520.304,53 €	191.000,00 €	-63,29%
<b>635-Encargos sobre remunerações</b>	<b>18.367.488,70 €</b>	<b>19.130.384,87 €</b>	<b>4,15%</b>
6351-Encargos s/ remunerações - Doença	594.640,02 €	0,00 €	-100,00%
6352-Encargos s/ remunerações - CGA	8.719.576,70 €	9.486.249,17 €	8,79%
6353-Segurança Social	9.053.271,98 €	9.644.135,70 €	6,53%
6358-Outros Encargos sobre remunerações	0,00 €	0,00 €	
636-Seguros de acid. trab. e doenças profissionais	410.438,94 €	604.981,59 €	47,40%
637-Gastos de Ação Social	112.264,87 €	146.066,50 €	30,11%
638-Outros gastos com pessoal	185.079,15 €	534.747,28 €	188,93%
<b>Sub-Total 63</b>	<b>100.419.954,41 €</b>	<b>104.168.306,88 €</b>	<b>3,73%</b>
<b>% S.Total Geral 63</b>	<b>47,68%</b>	<b>50,28%</b>	<b>5,45%</b>
<b>Sub-Total 64</b>	<b>6.866.526,90 €</b>	<b>6.866.526,90 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>% S.Total Geral 64</b>	<b>3,28%</b>	<b>3,31%</b>	<b>1,67%</b>
<b>Sub-Total 65</b>	<b>33.642,05 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-100,00%</b>
<b>% S.Total Geral 65</b>	<b>0,02%</b>	<b>0,00%</b>	<b>-100,00%</b>
<b>Sub-Total 66</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 66</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 67</b>	<b>305.000,00 €</b>	<b>500.000,00 €</b>	<b>63,93%</b>
<b>% S.Total Geral 67</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,24%</b>	<b>71,43%</b>
<b>Sub-Total 68</b>	<b>5.539.084,84 €</b>	<b>376.131,00 €</b>	<b>-93,21%</b>
<b>% S.Total Geral 68</b>	<b>2,63%</b>	<b>0,18%</b>	<b>-93,16%</b>
<b>Sub-Total 69</b>	<b>188.860,82 €</b>	<b>188.860,82 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>% S.Total Geral 69</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,09%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Total de Gastos e Perdas</b>	<b>210.632.943,91 €</b>	<b>207.178.489,49 €</b>	<b>-1,64%</b>

**APÊNDICE V**  
**Demonstração Previsional de Resultados - Rendimentos e Ganhos**

Instituição:	Contratualização 2015		
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE			
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>Sub-Total 71</b>			
<b>% S.Total Geral 71</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>721-SNS - Serviço nacional de Saúde (contrato-programa)</b>	<b>181.976.742,52 €</b>	<b>179.228.752,43 €</b>	<b>-1,51%</b>
7211-Internamento SNS CP	78.988.827,77 €	67.709.680,97 €	-14,28%
7212-Consulta SNS CP	49.911.841,08 €	52.014.755,62 €	4,21%
7213-Urgência /SAP SNS CP	14.115.044,11 €	14.488.714,94 €	2,65%
7214-Quartos particulares SNS CP			
7215-Hospital de dia SNS CP	1.067.513,21 €	1.208.026,96 €	13,16%
7216-Meios complementares de diagnóstico e terapêutica SNS CP	0,00 €	0,00 €	
72161-De diagnóstico SNS CP	0,00 €	0,00 €	
72162-De terapêutica SNS CP	0,00 €	0,00 €	
7217-Taxas Moderadoras SNS CP	0,00 €	0,00 €	
<b>7218-Outras prestações de serviços de saúde SNS CP</b>	<b>28.967.703,60 €</b>	<b>34.384.450,62 €</b>	<b>18,70%</b>
72181-Serviço domiciliário SNS CP	10.757,50 €	11.287,10 €	4,92%
72182-GDH - ambulatório SNS CP	14.965.475,21 €	18.590.780,88 €	24,22%
72183-Programas Verticais SNS CP	0,00 €	0,00 €	
72184-Plano de convergência SNS CP	13.499.616,20 €	15.204.581,05 €	12,63%
72185-Valor capitacional (ULS) SNS CP	0,00 €	0,00 €	
72186-Outras prestações de serviços de saúde SNS CP	491.854,69 €	577.801,59 €	17,47%
7219-Outras prestações de serviços SNS CP	8.925.812,75 €	9.423.123,32 €	5,57%
<b>722-Outras entidades responsáveis</b>	<b>11.585.987,90 €</b>	<b>15.817.253,22 €</b>	<b>36,52%</b>
7221-Internamento Outras Ent Resp	1.711.302,02 €	1.711.302,02 €	0,00%
7222-Consulta Outras Ent Resp	268.318,35 €	268.318,35 €	0,00%
7223-Urgência /SAP Outras Ent Resp	367.108,38 €	367.108,38 €	0,00%
7224-Quartos particulares Outras Ent Resp			
7225-Hospital de dia Outras Ent Resp	0,00 €	0,00 €	
7226-Meios complementares de diagnóstico e terapêutica Outras Ent Resp	5.437.120,49 €	5.446.723,78 €	0,18%
72261-De diagnóstico Outras Ent Resp	944.426,91 €	944.426,91 €	0,00%
72262-De terapêutica Outras Ent Resp	4.492.693,58 €	4.502.296,87 €	0,21%
7227-Taxas moderadoras Outras Ent Resp	3.215.952,70 €	2.715.952,70 €	-15,55%
7228-Outras prestações de serviços de saúde Outras Ent Resp	586.085,06 €	1.657.747,09 €	182,85%
7229-Outras prestações de serviços Outras Ent Resp	100,90 €	3.650.100,90 €	3.617.443,01%
<b>Sub-Total 72</b>	<b>193.562.730,42 €</b>	<b>195.046.005,65 €</b>	<b>0,77%</b>
<b>% S.Total Geral 72</b>	<b>94,83%</b>	<b>97,18%</b>	<b>2,48%</b>
<b>Sub-Total 73</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 73</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 74</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 74</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>751-Subsídios do Estado e outros entes públicos</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
752-Subsídio de outras entidades	0,00 €	0,00 €	
<b>Sub-Total 75</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	
<b>% S.Total Geral 75</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
<b>Sub-Total 76</b>			
<b>% S.Total Geral 76</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>Sub-Total 77</b>			
<b>% S.Total Geral 77</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>	
781-Rendimentos Suplementares	2.354.417,10 €	2.354.417,10 €	0,00%
782-Descontos de Pronto Pagamento Obtidos	374.834,68 €	374.834,68 €	0,00%
783-Recuperação de dívidas a receber	0,00 €	0,00 €	
784-Ganhos em Inventários	12.003,31 €	12.003,31 €	0,00%
785-Rendimen. ganhos em subsidiárias.assoc. e empreendi conj.	0,00 €	0,00 €	
786-Rendimentos e ganhos nos restantes investimentos financeiros	527.245,98 €	527.245,98 €	0,00%
787-Rendimentos e ganhos em investimentos não financeiros	0,00 €	0,00 €	
788-Outros	7.257.047,42 €	2.354.806,49 €	-67,55%
789-Outros rendimentos de participações de capital	0,00 €	0,00 €	
<b>Sub-Total 78</b>	<b>10.525.548,49 €</b>	<b>5.623.307,56 €</b>	<b>-46,57%</b>
<b>% S.Total Geral 78</b>	<b>5,16%</b>	<b>2,80%</b>	<b>-45,74%</b>
<b>Sub-Total 79</b>	<b>27.840,99 €</b>	<b>27.840,99 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>% S.Total Geral 79</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,00%</b>
<b>Total de Rendimentos e Ganhos</b>	<b>204.116.119,90 €</b>	<b>200.697.154,20 €</b>	<b>-1,68%</b>

**APÊNDICE VI**  
**Demonstração Previsional De Fluxos De Caixa**

Instituição:	Contratualização 2015		
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE			
SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais - método directo</b>			
<b>Recebimentos de clientes (AO)</b>			
Clientes - externos	4.908.693,05 €	4.969.370,65 €	1,24%
Clientes - setor público	188.631.903,24 €	190.776.973,59 €	1,14%
Contribuintes	2.945.215,83 €	2.981.622,39 €	1,24%
Utentes			
Imposto sobre o rendimento e contribuições sociais (Recebimentos)			
<b>Transferências e subsídios (Recebimentos)</b>			
<b>Pagamentos a fornecedores (AO)</b>			
Fornecedores - externos	-87.337.785,80 €	82.808.749,12 €	-5,19%
Fornecedores - setor público	-15.412.550,43 €	14.613.308,67 €	-5,19%
<b>Pagamentos ao pessoal</b>	<b>-98.931.077,37 €</b>	<b>-104.085.343,18 €</b>	<b>-5,21%</b>
<b>Outros recebimentos/pagamentos</b>			
<b>Transferências e subsídios (Pagamentos)</b>			
Juros a receber			
Juros a pagar			
Imposto sobre o rendimento e contribuições sociais (Pagamentos)	-405.410,62 €	-40.000,00 €	-90,13%
Outros recebimentos	7.591.078,63 €	3.591.078,63 €	-52,69%
Outros pagamentos	-4.747.103,80 €	-522.228,38 €	-89,00%
<b>Fluxo de caixa (AO)</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>	<b>-2.757.037,27 €</b>	<b>249.415,91 €</b>	<b>-109,05%</b>

Fluxos de caixa das atividades de investimento			
<b>Pagamentos (AI)</b>			
Ativos fixos tangíveis (Pagamentos)			
Ativos fixos tangíveis (Pagamentos)	2.483.847,53 €	-1.500.000,00 €	-39,61%
Bens de domínio público (Pagamentos)			
Ativos intangíveis (Pagamentos)			
Investimentos financeiros (Pagamentos)			
Outros ativos (Pagamentos)			
<b>Recebimentos (AI)</b>			
Ativos fixos tangíveis (Recebimentos)			
Bens de domínio público (Recebimentos)			
Ativos intangíveis (Recebimentos)			
Investimentos financeiros (Recebimentos)			
Outros ativos (Recebimentos)			
Subsídios ao investimento			
Obrigações e outros títulos (Recebimentos)			
Juros e rendimentos similares	94.557,53 €	94.557,53 €	0,00%
Dividendos (AI) (Recebimentos)			
<b>Fluxo de caixa (AI)</b>			
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>	<b>-2.389.290,00 €</b>	<b>-1.405.442,46 €</b>	<b>-41,1%</b>

Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
<b>Recebimentos (AF)</b>			
Financiamentos obtidos (Recebimentos)			
Realizações de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento (Recebimentos)			
<b>Pagamentos (AF)</b>			

SNC	Valor Estimado 2014	Valor Contratualizado 2015	% Var 2015 / 2014
Financiamentos obtidos (Pagamentos)			
Obrigações e outros títulos (Pagamentos)			
Juros e gastos similares	-135.153,86 €	-135.153,86 €	0,00%
Dividendos (AF) (Pagamentos)			
Redução de fundos			
Outras operações de financiamento (Pagamentos)			
<b>Fluxo de caixa (AF)</b>			
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	-135.153,86 €	-135.153,86 €	0,00%
<b>Variação de caixa e seus equivalentes</b>	<b>-5.281.481,13 €</b>	<b>-1.291.180,41 €</b>	<b>-75,55%</b>
Efeito das diferenças de câmbio			
<b>Caixa e equivalentes no início do período</b>	<b>13.597.367,00 €</b>	<b>8.315.885,87 €</b>	<b>-38,84%</b>
<b>Caixa e equivalentes no fim do período</b>	<b>8.315.885,87 €</b>	<b>7.024.705,46 €</b>	<b>-15,53%</b>

<b>Caixa e equivalentes</b>			
Numerário	4.088,90 €	3.466,74 €	-15,22%
Conta no Tesouro	494.756,64 €	419.475,21 €	-15,22%
Depósitos à ordem	7.817.040,33 €	6.601.763,51 €	-15,55%
Outros depósitos bancários			
Outros activos financeiros			
<b>Total de Caixa e equivalentes</b>	<b>8.177.795,66 €</b>	<b>6.933.474,49 €</b>	<b>-15,22%</b>

## APÊNDICE VII

### Balanço - Ativo

Instituição:	Contratualização 2015			
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE				
	SNC	AL - Ativo Líquido (2014)	AL - Ativo Líquido (2015)	AL - Ativo Líquido (2016)
<b>Ativo</b>				
<b>Ativo Não Corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis		60.301.468,16 €	54.742.734,20 €	49.184.000,24 €
Bens de domínio público				
Propriedades de investimento				
Goodwill				
Ativos intangíveis				
Ativos biológicos (Ativo Não Corrente)				
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial				
Participações financeiras - outros métodos				
Tutela /acionistas /sócios (Ativo Não Corrente)				
Outros ativos financeiros (Ativo Não Corrente)		5.269.333,34 €	4.684.333,34 €	4.099.333,34 €
Ativos por impostos diferidos				
<b>Ativo Corrente</b>				
Inventários		6.194.503,80 €	5.691.627,44 €	5.691.627,44 €
Ativos biológicos (Ativo Corrente)				
Clientes		27.068.364,57 €	26.979.582,20 €	28.083.393,56 €
Adiantamentos a fornecedores		550.000,00 €	500.000,00 €	450.000,00 €
Estado e outros entes públicos		748.048,05 €	769.766,38 €	769.766,38 €
Tutela /acionistas /sócios (Ativo Corrente)				
Outras contas a receber		34.008.798,32 €	34.060.429,31 €	34.109.399,30 €
Diferimentos		15.832,04 €	14.201,05 €	15.231,06 €
Ativos financeiros detidos para negociação				
Outros ativos financeiros (Ativo Corrente)				
Ativos não correntes detidos para venda				
Caixa e depósitos bancários		8.315.885,87 €	7.024.705,44 €	6.232.578,14 €
<b>Total do Ativo</b>	<b>142.472.234,15 €</b>	<b>134.467.379,36 €</b>	<b>128.635.329,46 €</b>	

**APÊNDICE VII**  
**Balanço - Passivo**

Instituição:	Contratualização 2015
Centro Hospitalar de Lisboa Ocidental, EPE	

SNC	Fundos Próprios e Passivo (2014)	Fundos Próprios e Passivo (2015)	Fundos Próprios e Passivo (2016)
<b>Capital Próprio e Passivo do Balanço SNC (título)</b>			
<b>Capital Próprio SNC (título)</b>			
Capital	126.860.000,00 €	126.860.000,00 €	
Outros fundos patrimoniais			
Reservas legais			
Reservas decorrentes da transferência de ativos			
Outras reservas	45.474.120,37 €	45.474.120,37 €	
Resultados transitados	-140.473.853,63 €	-147.128.767,85 €	
Ajustamentos em ativos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações nos fundos patrimoniais			
Resultado líquido do período	-6.516.824,01 €	-6.481.335,29 €	-6.48
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>25.343.442,73 €</b>	<b>18.724.017,23 €</b>	<b>12.15</b>
<b>Passivo (título)</b>			
<b>Passivo Não Corrente SNC (título)</b>			
Provisões	5.948.707,78 €	6.448.707,78 €	
Financiamentos obtidos (Passivo Não Corrente)			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar (Passivo Não Corrente)			
<b>Passivo Corrente SNC (título)</b>			
Fornecedores	53.760.468,05 €	52.353.403,88 €	
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos (Passivo Corrente)	6.308.586,77 €	6.480.221,65 €	
Tutela /acionistas /sócios (Passivo Corrente)			
Financiamentos obtidos (Passivo Corrente)			
Outras contas a pagar (Passivo Corrente)	49.046.500,81 €	48.556.500,81 €	
Diferimentos (Passivo Corrente)	2.064.528,01 €	1.904.528,01 €	
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
<b>Total do Passivo</b>	<b>117.128.791,42 €</b>	<b>115.743.362,13 €</b>	<b>116.483.878,47 €</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>142.472.234,15 €</b>	<b>134.467.379,38 €</b>	<b>128.635.329,48 €</b>

CEP  
7

Administração Central

**ACSS**

do Sistema de Saúde

**APÊNDICE VIII**  
**DESCRÍÇÃO DOS INDICADORES INCLUÍDOS NOS OBJECTIVOS DE EFICIÊNCIA ECONÓMICO-FINANCEIRA**

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Percentagem de 1 <sup>as</sup> consultas médicas no total de consultas médicas			
Indicador A.1	Objetivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de faixa	Acesso	Período aplicável	Ano 2015
Objectivo	Aleir o acesso a Consulta Externa (1 <sup>as</sup> consultas) de especialidade.		
<b>Descrição do Indicador</b>			
Cláusula CP	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
Frequência de monitorização	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SI da Instituição
Responsável pela monitorização	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº de 1 <sup>as</sup> consultas médicas /Total de consultas médicas) X 100
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> (Apêndice II), ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
Orgão fiscalizador	ARS	Valor de base	valor histórico da Instituição (opcional)
Observações			
		Valor acumulado.	
		Consideram-se consultas com ou sem a presença do utente e consultas de telemédicina, quer para 1 <sup>as</sup> consultas quer para total de consultas.	
		Não são consideradas as consultas de Medicina do Trabalho.	
Variáveis	Definição	Fonte Informação/ SI	Unidade de medida
1 <sup>as</sup> consultas médicas	Nº de 1 <sup>as</sup> consultas realizadas por profissionais médicos	SI da Instituição	nº 1 <sup>as</sup> consultas
Total consultas médicas	Total de consultas* (incluindo 1 <sup>as</sup> ) realizadas por profissionais médicos	SI da Instituição	nº total de consultas

### B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Percentagem de utentes referenciados para consulta externa (CTH) atendidos em tempo adequado

Indicador A.2	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de Falha	Acesso	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objetivo</b> <i>Promover as boas práticas da referenciação para acesso à 1<sup>ª</sup> CE.</i>			

**Descrição do Indicador**  
Indicador que exprime em valor percentual a proporção de utentes referenciados (CTH), no total de 1<sup>ª</sup> CE prestadas (TMRG), no período em análise.

Clausula CP	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares Clausula 5 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
Frequência de monitorização	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	ADW-CTH
Responsável pela monitorização	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº de 1 <sup>ª</sup> CE (CTH) dentro do TMRG / Nº de 1 <sup>ª</sup> CE (CTH)) X 100
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Mata)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> (Apêndice II). ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II). (estabelecido em negociação com as ARS)
Orgão fiscalizador	ARS	Valor de base	valor histórico da Instituição (opcional)
Observações			CE - Consulta Externa ( só são consideradas CE registadas no CTH), variável com fonte de integração ADW-CTH TMRG - esquipado na Portaria nº 1529/2008, de 26 de Dezembro Não são consideradas no total de CE as consultas de especialidade de medicina do trabalho.

Variáveis	Definição	Fonte Informação/ SI	Unidade de medida
1 <sup>ª</sup> CE (CTH)TMRG	Valor acumulado do CE, com registo no SI CTH, realizadas dentro do tempo máximo de resposta garantido, no período.	ADW-CTH	nº 1 <sup>ª</sup> s consultas externas
1 <sup>ª</sup> CE (CTH)	Valor acumulado de CE, com registo no SI CTH, realizadas no período.	ADW-CTH	nº 1 <sup>ª</sup> s consultas externas

### B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

##### Indicador A.3

Peso das consultas externas médicas com registo de alta no total de consultas externas

Tipo de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital. Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de tarefa	Acesso	Período aplicável	Ano 2015
Objectivo	<b>Incentivar a referenciização de doentes dos cuidados hospitalares para os cuidados de saúde primários.</b>		
Descrição do Indicador			
Clausula CP	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Cláusula 5º do Anexo (Apêndice III) Acordo Modificativo 2015 - ULS. Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
Frequência de monitorização	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	Si da Instituição
Responsável pela monitorização	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº de consultas externas médicas com registo de alta / Total consultas externas médicas) X 100
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares; Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II), ULS; Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
Orgão fiscalizador	ARS	Valor de base	valor histórico da Instituição (opcional)
Observações			
• Consideram-se consultas com ou sem a presença do utente e consultas de telemédicina. • Não são consideradas as consultas de Medicina do Trabalho.			

Variáveis	Definição	Fonte Informação/ Si	Unidade de medida
Nº de consultas externas médicas com registo de alta	Consultas externas realizadas por profissionais médicos, para as quais existe registo de alta clínica	Si da Instituição	nº de consultas com registo de alta clínica
Total consultas externas médicas	Total de consultas externas realizadas por profissionais médicos.	Si da Instituição	nº total de consultas

### B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

**Indicador A.4** Percentagem de inscritos em Lic (neoplasias malignas) com tempo de espera inferior ou igual ao TMRG

Type de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de Falha	Acesso	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objetivo</b> Garantir o acesso atempado ao tratamento cirúrgico para situações de neoplasia maligna (Intervenção cirúrgica)			
<b>Descrição do Indicador</b> Indicador que expõe em valor percentual a proporção de nº de doentes inscritos para cirurgia classificada como neoplasia maligna e que se encontram a aguardar pela intervenção, dentro dos tempos máximos de resposta garantida, no total de doentes inscritos com neoplasia maligna, no fim do período em análise.			
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Centros Hospitalares Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SIGIC
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº Insc. Lic NM com tempo de espera <= TMRG / Nº Insc. Lic NM) X 100
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015
<b>Orgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II). ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
<b>Observações</b>	LIC - Nº de Inscritos em Cirurgia NM – Neoplasia Maligna	valor histórico da Instituição (opcional)	
<b>Variáveis</b>	<b>Definição</b>	<b>Fonte Informação/ Si</b>	<b>Unidade de medida</b>
LIC < TMRG	Valor da LIC classificada como neoplasia maligna considerando apenas os doentes que se encontram a aguardar cirurgia dentro do TMRG que lhes foi atribuído, no fim do Período	SI SIGIC	nº inscritos
LIC	Valor da LIC classificada como neoplasia maligna considerando todos doentes que se encontram a aguardar cirurgia, no fim do período	SI SIGIC	nº inscritos

### 3.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador A.5		Permílagem de doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes tratados (especialidades seleccionadas)	
Tipo de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital. Centro Hospitalar. Unidade Local de Saúde
Tipo de falha	Acesso	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>	Promover as boas práticas de referenciamento, incentivando a sinalização atempada de doentes, para posterior referenciamento para a RNCCI.		
<b>Descrição do Indicador</b>	Indicador que exprime a proporção de doentes sinalizados atempadamente*, para referenciamento para a RNCCI, no total de doentes tratados das especialidades (serviços) identificados.		
Clausula CP	Acordo Modificativo 2015 - Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (duas casas decimais)
Frequência de monitorização	Mensual	Fonte dos dados / Base da monitorização	SI GESTCARE
Responsável pela monitorização	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº de doentes sinalizados atempadamente das especialidades seleccionadas / Total de doentes tratados das especialidades seleccionadas)* 1000
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares; Cláusula 5º (Apêndice II). ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
Órgão fiscalizador	ARS	Valor de base	valor histórico da instituição (opcional)
<b>Observações</b>		Sinalização atempada, sempre que esta ocorre antes do prazo limite estabelecido (estabelecido = ao que vier a ser negociado por cada ANS); Em termos de boas práticas a UMCI aponta para que os doentes sejam sinalizados até 4 dias após o internamento no SI GESTCARE, da existência de um doente suscetível de referenciamento para a RNCCI. Tempo de sinalização corresponde ao nº de dias entre a data de internamento do episódio ou a data do internamento do Serviço que identifica a necessidade e o registo da sinalização no SI GEST CARE. Exemplo: Data de internamento 20/01/2014 Data de sinalização 29/01/2014 Tempo entre a data de internamento do episódio e a data de sinalização = 29-20=9 9 dias é o tempo de sinalização.	
Variáveis	Definição	Fonte Informação/ Si	Unidade de medida
Nº de doentes sinalizados atempadamente	Nº de doentes com registo no SI GESTCARE para eventual referenciamento para a RNCCI, por parte da FGA, com registo efectuado ate ao prazo limite estabelecido	SI GESTCARE	nº de doentes
Nº de doentes tratados	Doentes que deixaram de permanecer internados num estabelecimento de saúde num determinado período e ainda os que transitavam para o período seguinte	Si da Instituição	nº de doentes

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador B.1	Demora Média		
Tipo de Indicador	Objectiva contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de fáha	Desempenho Assistencial	Período aplicável	Ano 2015
Objectivo	Incentivar a eficiência		
<b>Descrição do Indicador</b>			
Indicador que exprime o número médio de dias de internamento por doente saído de um estabelecimento de saúde num período.			
Fonte: INE			
Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/Centros Hospitalares: Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)			
Unidade de medida			
Frequência de monitorização			
Mensal			
Responsável pela monitorização			
Instituição / ARS			
Fórmula			
Prazo Entrega Reporting			
Dia 20 do mês n+1			
Orgão fiscalizador			
ARS			
Observações			
Varáveis			
Definição			
Fonte Informação/ Si			
Unidade de medida			
Dias de Internamento			
Total de dias de internamento de todos os doentes com exceção dos dias de alta ( não são considerados os dias de berçário, de quartos particulares e SO < 24h.)			
Doentes saídos			
Total de doentes saídos do hospital no período em análise			
nº doentes saídos			

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Percentagem de reinternamentos em 30 dias					
Indicador B.2	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde		
Tipo de falso	Qualidade do Serviço	Período aplicável	Ano 2015		
Objectivo	Monitorização de altas.				
<b>Descrição do Indicador</b> São considerados apenas os reinternamentos cujo 1º internamento ocorreu no período em análise.					
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Clausula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Clausula 4º do Anexo (Apêndice II)	<b>Unidade de medida</b> Fonte dos dados/ Base de monitorização	% (uma casa decimal)		
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal		(Total de reinternamentos ocorridos até 30 dias após a alta do doente / Total de episódios de internamento no período em análise) X 100		
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	Base dados nacionais de GDH		
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	<b>Valor de Referência (Meta)</b>	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Clausula 5º (Apêndice II). ULS: Clausula 4º do Anexo (Apêndice II). (estabelecido em negociação com as ARS)		
<b>Orgão fiscalizador</b>	ARS / ACSS	<b>Valor de base</b>	valor histórico da instituição (opcional)		
Este indicador é fornecido pela ACSS e calculado a partir dos episódios codificados e agrupados em GDH, enviados pelos hospitais e que constam na base de dados nacional de GDH da ACSS (UOFC). São considerados os valores acumulados. São retirados os episódios com máximos de 24 horas considerados inválidos para facturação (episódios com menos de 24 horas, sem preço de ambulatório e com destino após alta diferente de morto ou alta contra parecer médico). São excluídos do segundo episódio os seguintes GDH: 249 Disturção, reacção ou complicação de dispositivo ou procedimento ortopédico 317 Internamento para diagnóstico renal 410 Radioterapia 465 Continuação de cuidados, com história de doença maligna como diagnóstico adicional 466 Continuação de cuidados, sem história de doença maligna como diagnóstico adicional 635 Continuação de cuidados com recém-nascidos para aumento de peso, idade >28 dias e <1 ano 754 Cuidados terciários, idade superior ou igual a 1 ano 876 Quimioterapia com aguda como diagnóstico adicional ou com uso de alta dose de agente quimioterápico					
<b>Observações</b>					

Varáveis	Definição	Fonte Informação / Si	Unidade de medida
<b>Nº reinternamentos nos em 30 dias</b>	Total de reinternamentos nos 30 dias posteriores à alta do doente. São considerados apenas os reinternamentos ocorreu no período em análise	ACSS: Base dados GDH	Nº de episódios
<b>Total de episódios de Internamento</b>	Total de internamentos com alta no período em análise	ACSS: Base dados GDH	Nº de episódios

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

##### Indicador B.3

Percentagem de doentes saídos (DS) com duração de internamento acima do limiar máximo

Type de Indicador	Objetivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo da Linha	Qualidade de Serviço	Período aplicável	Ano 2015
Objectivo	Monitorização do tempo de internamento.		
<b>Descrição do Indicador</b>			
Clausula CP	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares . Clausula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 ULS Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (duas casas decimais)
Frequência de monitorização	Mensal	Fonte dos dados / Base da monitorização	Base dados nacional da GDH
Responsável pela monitorização	Instituição : ARS	Fórmula	(Total de DS At > L max. / Total do DS, no período em análise) x 100
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015
Órgão fiscalizador	ARS / ACSS	Valor de base	Hospitais / Centros Hospitalares: Clausula 5º (Apêndice II). ULS: Clausula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
Este indicador é fornecido pela ACSS e calculado a partir dos episódios codificados e agrupados em GDH, enviados pelos hospitais e que constam na base de dados nacional de GDH da ACSS (DPS).			
São considerados os valores acumulados. São excluídos os munícipes com internos de 24 horas, crianças com internos de 24 horas, pessoas com internos diferentes da sua residência, e os casos classificados como fitos.			
Não são considerados os GDH das seguintes Grandes Categorias de Diagnósticos (GCD): GCD 0 (GDH 103, 302, 480, 482, 483, 795, 803, 804, 805 e 828). GCD 2 GCD 3 GCD 12 GCD 13 GCD 14 GCD 15 GCD 18 GCD 22 GCD 23 GCD 24			
Os episódios de internamento considerados correspondem a doentes saídos.			
Variáveis	Definição	Fonte Informação / SI	Unidade de medida
Episódios de Internamento ( $\Delta t > L_{max}$ )	Episódios de internamento com período de internamento superior ao limite máximo estabelecido para o GDH do episódio.	ACSS: Base dados GDH	nº de episódios
Total de episódios de Internamento	Total de episódios da internamento com alta no período em andamento	ACSS: Base dados GDH	nº de episódios

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador B.4

Type de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local da Saúde
Tipo de Ialha	Qualidade de Serviço	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>			
<b>Incentivar a qualidade da prestação de cuidados.</b>			
<b>Descrição do Indicador:</b>			
Indicador que expressa a percentagem de faturas da Anca com cirurgia realizada a utentes com idade superior ou igual a 65 anos nas primeiras 48 horas após admissão, no total de faturas com cirurgia realizada a utentes com idade superior ou igual a 65 anos.			
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/Centros Hospitalares: Clausula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (duas casas decimais)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base de monitorização	SI da Instituição
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	(Total de episódios utentes com idade >= 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia realizada nas primeiras 48 horas após admissão) / (Total de episódios utentes com idade >= 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia realizada)
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n.º 1	Valor de Referência (Meta)	Determinado no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II). ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II). (estabelecido em negociação com as ANS)
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	Valor histórico da instituição (opcional)
<b>Observações</b>	Valores acumulados.		

Variáveis	Definição	Fonte Informação/ SI	Unidade de medida
Total de episódios utentes com idade >= a 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia nas primeiras 48 horas após admissão	Total de episódios utentes com idade superior ou igual a 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia nas primeiras 48 horas após admissão	Base de Dados de GDH	nº de episódios
Total de episódios utentes com idade >= a 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia realizada na	Total de episódios utentes com idade superior ou igual a 65 anos, com diagnóstico principal 820, com cirurgia realizada no período em análise	Base de Dados de GDH	nº de episódios

## B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

### Indicadores Objectivos Nacionais

Percentagem da cirurgias realizadas em ambulatório no total de cirurgias programadas (GDH) - para procedimentos ambulatorizáveis			
Indicador B.5	Objetivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de faixa	Qualidade de serviço	Período aplicável	Ano 2015
Objectivo	Incentivar a actividade cirúrgica de ambulatório.		
<b>Descrição do Indicador:</b> Indicador que expressa a percentagem de episódios de ambulatório no total de episódios de ambulatório, realizados em ambulatório, ocorridos no período em análise.			
<b>Cláusula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS; Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	Base de Dados Nacional da GDH
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	(Total de episódios cirúrgicos de ambulatório, com procedimentos ambulatorizáveis / Total de episódios cirúrgicos de internamento e de ambulatório, com procedimentos ambulatorizáveis) X 100
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	Valor da Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II). U.S. Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II). (estabelecido em negociação com as ARS).
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	valor histórico da instituição (opcional)
<b>Observações</b> Este indicador é fornecido pela ACSS e calculado a partir dos episódios codificados e agrupados em GDH, enviados pelos hospitais e que constam na base de dados nacional de GDH da ACSS (DRs). São considerados os valores acumulados. São retirados os episódios com menos de 24 horas considerados inválidos para facturação (episódios com menos de 24 horas, sem preço de ambulatório e com destino após alta diferente de morto ou alta contra parecer médico). São considerados os episódios (de GDH médicos e cirúrgicos) com os procedimentos elegíveis presentes na tabela em anexo.			
Variáveis	Definição	Fonte Informação/ Si	Unidade de medida
<b>Episódios cirúrgicos de ambulatório</b>	Total de episódios de ambulatório com qualquer um dos procedimentos elegíveis, agrupados em qualquer GDH cirúrgico com preço de ambulatório programada	Base de Dados Nacional de GDH	nº de episódios cir. de ambulatório
<b>Episódios cirúrgicos programados</b>	Total de episódios de ambulatório e internamento com qualquer GDH cirúrgico com preço de ambulatório, com admissão prioritária	Base de Dados Nacional de GDH	nº de episódios cir. de ambulatório e internamento

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Percentagem de consumo de embalagens de medicamentos genéricos, no total de embalagens de medicamentos			
Indicador B.6	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
<b>Tipo de medida</b>	Desempenho Assistencial	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>	<b>Monitorizar o consumo, induzido pela instituição, de embalagens de medicamentos genéricos distribuídos em farmácia de oficina.</b>		
<b>Descrição do Indicador</b> Indicador que exprime a percentagem de embalagens de medicamentos genéricos facturados no total de embalagens faturadas (em ambulatório).			
<b>Cláusula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitalares/ Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (duas casas decimais)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SIARS
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	No de embalagens de medicamentos genéricos facturadas / No total de embalagens de medicamentos facturadas Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> (Apêndice II). ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	Valor histórico da Instituição (opcional)
<b>Observações</b>	Aplica-se aos cuidados ambulatórios da instituição, no caso das ULS inclui CSP		
Variáveis	Definição	Fonte Informação/ SI	Unidade de medida
<b>N.º de embalagens de medicamentos genéricos faturadas</b>	N.º de embalagens de medicamentos genéricos faturadas	SIARS	nº de embalagens
<b>N.º total de embalagens de medicamentos faturadas</b>	N.º total de embalagens de medicamentos faturadas	SIARS	nº de embalagens

## B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

### Indicadores Objectivos Nacionais

Taxa de registo de utilização da "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica"			
Indicador B.7	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde
Tipo de Indicador	Qualidade de serviço	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>	<b>Garantir a utilização da "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica".</b>		
<b>Descrição do Indicador</b>	Indicador que expressa a percentagem de intervenções cirúrgicas com registo de "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica". no total de intervenções cirúrgicas		
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares - Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS- Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SI SIGIC
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	(Nº de cirurgias com registo de "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica" / Total de Cirurgias) X 100
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II), UI S. Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
<b>Observações</b>	Considerar-se registo de "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica", o preenchimento, de todos os campos da lista de verificação de segurança cirúrgica		
<b>Variáveis</b>	<b>Definição</b>	<b>Fonte Informação/ SI</b>	<b>Unidade de medida</b>
Cirurgias com registo de "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica"	Cirurgias cuja "Lista de Verificação de Segurança Cirúrgica" tenha sido registada no SI da instituição ou PDS (Plataforma de Dados da Saúde)	SI SIGIC	nº dc cirurgias
Cirurgias	Um ou mais atos operatórios com o mesmo objetivo terapêutico e ou diagnóstico, realizad(s) por cirurgião(es) em sala operatória, na mesma sessão, sob anestesia Geral, locoregional ou local, com ou sem presença da anestesista.	SI SIGIC	nº de cirurgias

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

**Indicador C.1** Percentagem dos Gastos com Horas Extraordinárias, Suplementos e FSE (selecionados), no Total de Gastos com Pessoal

Tipo de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local do Saúde
Tipo de faixa	Eficácia	Período aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>	<b>Monitorizar o desempenho Económico - Financeiro.</b>		
<i>Indicador que expressa a proporção da custos "Extraordinários" no total dos custos com pessoal.</i>			
<b>Descrição do Indicador</b>			
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - UI S. Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	% (uma casa decimal)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SIGEF
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	Fórmula	SNC (632411 + 632412 + 632421 + 632448 (outros suplementos)+ 6224+ 62214) / 63 * 100 Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares, Cláusula 5º (Apêndice II), UI S Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	valor histórico da instituição (opcional)
<b>Observações</b>	Referencial contabilístico SNC		
<b>Variáveis</b>			
<b>Horas Extraordinárias</b>	Definição (Σ(# 632411 (Horas Ext.)	Fonte Informação/ Si SIGEF	Unidade de medida € (euros)
<b>Suplementos</b>	(Σ ( # 632412 prevenções + # 632421 noites e suplementos + # 632481 SIGC + # 632486/7 outros supl )	SIGEF	€ (euros)
<b>FSE (selecionado)</b>	Σ ( # 62224+ # 622141 + # 622142 + # 622148 )	SIGEF	€ (euros)
<b>Gastos com pessoal</b>	#63	SIGEF	€ (euros)

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador C.2				Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos (EBITDA)
Tipo de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde	
Tipo de Tâma	Eficiência	Período aplicável	Ano 2015	
Objectivo	Monitorizar o desempenho Económico - Financeiro			
<b>Descrição do Indicador</b>				
Cláusula CP	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS; Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida		€ (euros)
Frequência de monitorização	Mensal	Fonte dos dados/ Base da monitorização	SIGEF	
Responsável pela monitorização	Instituição / ARS	Fórmula	SNC (#71 + #72 + #73 + #74 + #75 + #7621 + #7622 + #7623 + #7627 + #7628 + #763 + #77 + #78 + #7911 + #7912 + #7913 + #7914 + #7918 + #798) - (#61 + #62 + #63 + #651 + #652 + #653 + #657 + #658 + #659 + #66 + #67 + #68 + #6918 + #6928 + #6988)	
Prazo Entrega Reporting	Dia 20 do mês n.º 1	Valor de Referência (Meta)	Definido no Acordo Modificativo 2015 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II). ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)	
Órgão fiscalizador	ARS	Valor de base	valor histórico da Instituição (opcional)	
Observações	Referencial contabilístico SNC			
Variáveis	Definição	Fonte Informação/ SI	Unidade de medida	
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	SNC (#71 + #72 + #73 + #74 + #75 + #7621 + #7622 + #7623 + #7627 + #7628 + #763 + #77 + #78 + #7911 + #7912 + #7913 + #7914 + #7918 + #798) - (#61 + #62 + #63 + #651 + #652 + #653 + #657 + #658 + #659 + #66 + #67 + #68 + #6918 + #6928 + #6988)	SIGEF	€ (euros)	

### B.1. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador C. 3		Acréscimo de Dívida Vencida				
Tipo de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital, Centro Hospitalar, Unidade Local de Saúde			
Tipo de falha	Eficiência	Período aplicável	Ano 2015			
Objectivo	<b>Monitorizar o desempenho Económico - Financeiro</b>					
<b>Descrição do Indicador</b>						
Indicador que expressa a variação da dívida vencida* (fornecedores externos) da Instituição.						
<b>Cláusula CP</b>	Acordo Modificativo 2015 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Cláusula 5º do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2015 - ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II)	Unidade de medida	€ (euros)			
<b>Frequência de monitorização</b>						
Mensual						
<b>Responsável pela monitorização</b>						
Instituição / ARS						
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 21 do mês n+1	Valor de Referência (Meta)	Divida vencida (fornecedores externos) a 31 dez. 2015 - Dívida vencida (fornecedores externos) a 31 dez. 2014 Definido no Acordo Modificativo 2015			
<b>Órgão fiscalizador</b>	ARS	Valor de base	Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5º (Apêndice II). ULS: Cláusula 4º do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)			
<b>Observações</b>						
* dívida vencida (fornecedores externos) - valor a apurar pelo SIGEF mensalmente, para cada uma das instituições A variação da dívida será calculada em cada mês, tendo como referência o valor observado em 31 Dezembro 2014.						
<b>Varáveis</b>	<b>Definição</b>	<b>Fonte informação/Sí</b>	<b>Unidade de medida</b>			
<b>Acréscimo de Dívida Vencida</b>	Variação, entre o período n e o período n-1, do valor da dívida (fornecedores externos) que ultrapassou o prazo de pagamento.	SIGEF	€ (euros)			

### B.I. Indicadores Contrato-Programa 2015

#### Indicadores Objectivos Nacionais

Indicador C.4				Percentagem de rendimentos extra contrato-programa, no total de rendimentos	
Type de Indicador	Objectivo contrato-programa 2015	Entidade Gestora	Hospital. Centro Hospitalar. Unidade Local de Saúde	Periodo aplicável	Ano 2015
<b>Objectivo</b>	<b>Monitorizar o desempenho Económico - Financeiro</b>				
<b>Descrição do Indicador</b>	Indicador que expressa a proporção rendimentos não decorrentes do contrato-programa				
<b>Clausula CP</b>	Acordo Modificativo 2014 - Hospitais/ Centros Hospitalares: Clausula 5 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) Acordo Modificativo 2014 - ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II)	<b>Unidade de medida</b>			% (uma casa decimal)
<b>Frequência de monitorização</b>	Mensual	<b>Fonte dos dados/ Base da monitorização</b>			SIGEF
<b>Responsável pela monitorização</b>	Instituição / ARS	<b>Fórmula</b>	SNC (7 (Rendimentos) - 721 (Serviço Nacional de Saúde Contrato-Programa) / 7 (Rendimentos) * 100		
<b>Prazo Entrega Reporting</b>	Dia 20 do mês n+1	<b>Valor de Referência (Meta)</b>	Definido no Acordo Modificativo 2014 Hospitais / Centros Hospitalares: Cláusula 5 <sup>a</sup> (Apêndice II), ULS: Cláusula 4 <sup>a</sup> do Anexo (Apêndice II) (estabelecido em negociação com as ARS)		
<b>Orgão fiscalizador</b>	ARS	<b>Valor de base</b>	valor histórico da Instituição (opcional)		
<b>Observações</b>	Referencial contabilístico SNC				
<b>Variáveis</b>	<b>Definição</b>	<b>Fonte Informação/ SI</b>	<b>Unidade de medida</b>		
<b>Rendimentos SNS Contrato-programa</b>	721 - Serviço Nacional de Saúde Contrato-Programa	SIGEF	€ (euros)		
<b>Rendimentos</b>	7 - Rendimentos	SIGEF	€ (euros)		

